



서울대학교출판문화원

대표전화: 02-880-5252

편집팀: 02-880-5217~9

도서주문: 02-889-4424

08826 서울시 관악구 관악로 1

홈페이지: <http://www.snupress.com>

페이스북: @snupress1947

인스타그램: @snupress

## 신간 보도자료

# 프래그매틱스

실용주의 리더의 행동 법칙

백기복 지음



# 프래그매틱스

실용주의 리더의 행동 법칙

백기복 지음

판형: 148\*210

제책: 무선

면수: 312면

정가: 30,000원

발행일: 2024년 11월 16일

ISBN: 978-89-521-3923-8 (03320)

## ‘이념’과 ‘환상’을 걷어 내고 현실 고통에 당당히 맞서는

### 실용주의 리더의 행동 법칙

실용주의 리더, 즉 프래그매틱스는 생생지락(生生之樂)을 추구한다. 우리나라는 세종-류성룡-이순신-정약전으로 이어지는 실용주의 리더의 계보를 갖고 있다. 조선 시대 백성들이 궁핍과 전란을 이겨내고, 개화기 때 열강의 압박을 견뎌내 우리의 역사를 지금껏 이어올 수 있었던 것은 우리 사회를 떠받친 이들이 철저히 실용주의 사상으로 무장했기 때문이다.

21세기에도 국가나 조직의 리더들에게 요구되는 것은 실용주의다. 일론 머스크와 젤스 황의 차이는 무엇일까? 휘트니 윌프 허드, 제프 베이조스, 마크롱 등 오늘날 젊은 실용주의 리더들이 가진 남다른 장점은 무엇일까? 이 책은 광범위한 시공간을 오가며 ‘생생지락’의 정신을 펼쳤던 실용주의 리더들의 사

례를 살핀다. 이미 알려진 사례는 새로운 각도에서 재조명하여 드러냈으며, 지금까지 잘 알려지지 않은 흥미로운 사례들을 찾아 선보였다.

하지만 오늘날 우리 사회에는 '이념'과 '환상'에 사로잡힌 리더들이 많다. 우리의 미래는 실용주의 리더들의 손에 달려 있다. 특히 서로 어울려 '함께' 도전과 압박을 이겨내는, 우리나라 고유의 상생형 실용주의, 즉 'K-프래그매틱스'를 개발하고 활용해야 한다. 이 책은 실용주의 원칙을 체계적으로 정리하고, 이에 근거하여 실용주의 리더십이 무엇인지를 면밀히 다루고 있다. 또한 개인, 조직, 국가 차원에서 K-프래그매틱스를 어떻게 개발할 것인지를 제시한다.

## 책 속으로

---

한국의 실용주의는 '상생형'이다. 미국의 실용주의는 개혁 역사를 반영하듯 '공격형'이며, 중국의 실용주의는 중화사상에 경도된 '이념형'이다. 이 땅의 백성들은 혼자서 감당할 수 없는 엄청난 환경의 압박과 도전을 이겨 내면서 생존해 왔다. 조선 시대 서민들은 중국과 양반의 핍박을 이겨 내야 했고, 개화기에는 열강의 압박을 견뎌 냈으며, 그리고 오늘날에는 북한의 도전을 머리에 이고 산다. 함께 이겨 내는 '상생 실용'만이 이 도전과 압박을 이길 수 있는 유일한 무기였다. 이들을 대변하는 실용주의 리더들(K-프래그매틱스)이 면면히 공동체가 무너지지 않도록 긴 세월을 떠받쳐 왔다.

오늘날 한국의 영화, 드라마, 음악, 문학, 음식, 그리고 각종 제품이 세계를 점령하고 있다. 이처럼 한국의 'K'가 세계에 널리 퍼지게 된 동력은 'K-프래그매틱스'에 있다고 생각한다. 한국의 번영을 설명할 때 이 사상을 빼놓고는 달리 설명할 방법이 없다. 이제는 외국인들이 한국을 번영케 한 고유한 사상이 무엇인냐고 물었을 때, 자신 있게 '상생형 실용주의'라고 말할 수 있다. 마지막 장에는 K-프래그매틱스를 개인, 조직, 국가 차원에서 어떻게 개발하고 활용할 것인가를 제시했다. 사상을 머릿속에 간직하는 것을 넘어 그를 현장에 실천하는 통찰의 계기가 되었으면 한다. **\_머리말 중에서**

## 저자 소개

---

### 백기복

미국 휴스턴대학교에서 경영학 박사학위를 받았다. 리더십 분야의 권위자인 지도교수의 영향을 받아 줄곧 리더십 연구와 강의에 매진해 왔다. '이슈리더십'과 '한국형 리더십' 이론을 창안했으며, 이와 관련하여 다수의 논문과 저서를 발표했다. 또한 경영학 교육자로서 60여 명의 리더십 전공 박사를 배출했고, 대한리더십학회 창립에도 주도적으로 참여했다. 주요 저서로 『리더십 리뷰』, 『리더십의 이해』(공저), 『대왕 세종』, 『박태준 사상, 미래를 열다』(공저), 『미래형 리더의 조건』, 『말하지 말고 대화를 하라』, 『한국형 리더십』, 『이슈리더십』, 『사례로 배우는 리더십』 등이 있다. 국민대학교 경영대학에서 은퇴한 후 현재는 몇 가지 새로운 연구 주제에 천착하고 있고, (주)리더십코리아를 기반으로 대중을 위한 리더십 전파에도 힘쓰고 있다.

## 차례

---

머리말

### 1장 벤저민 프랭클린은 왜 세종대왕을 따라 했을까

서배티컬

21세기는 실용주의 시대

‘리더십 101’

시포트 빌리지

위험한 선택

세종 스타일

벤저민 프랭클린은 왜 세종대왕을 따라 했을까

실용주의를 말해 봐

### 2장 실용주의 리더십이란 무엇인가

기업에서 실용주의 리더십 사례

실용적 리더십이란 무엇인가

멘탈 모델

실용주의 리더십의 허점

보잉 사고의 원인은 이념적 CEO

실용주의 리더의 강점

‘전세 사기 사건’으로 본 실용주의 정치 리더의 임무

### 3장 역사를 바꾼 실용주의 리더들

해석 수준

실용주의 리더의 계보

실용주의 리더의 거두, 서애 류성룡의 통찰

실용주의 CEO 엔비디아의 켄슨 황

윤석열 대통령

젊은, 실용주의 리더들

### 4장 프래그매틱스의 실천

콘퍼런스

K-프래그매틱스

K-프래그매틱스 vs. 미국식 실용주의

K-프래그매틱스의 실천

플라톤의 동굴

실용주의 리더가 미래를 연다

맺음말

주

머리말